

RÉMI GRUGET

Senior Project Manager – Energy Storage & Strategy | PMP

PROFILO PROFESSIONALE

Senior Project Manager con oltre 18 anni di esperienza internazionale nella gestione di progetti complessi in ambito energia e infrastrutture. Certificato Project Management Professional (PMP®). Ho maturato esperienza sia in contesti privati che in società a partecipazione pubblica (SNAM/Stogit), con responsabilità dirigenziali, gestione di contratti pubblici e privati e applicazione del Codice dei Contratti Pubblici (D.lgs. 36/2023).

Specializzato nella pianificazione, esecuzione e controllo di progetti di ingegneria, procurement e costruzione (EPC), dalla fase di concept design fino alla messa in esercizio. Ho guidato team multidisciplinari di ingegneri e tecnici, gestendo il coordinamento tra progettazione e costruzione per garantire la realizzazione sicura, efficiente e conforme alle normative.

Ho esperienza nella gestione di grandi budget e di progetti complessi, nel rispetto delle procedure di compliance (Modello 231, Codice Etico) e delle regole HSEQ.

Appassionato di tematiche energetiche, in particolare del nucleare, settore nel quale avevo inizialmente voluto lavorare e dove ho maturato la mia prima esperienza in AREVA. Da allora ho continuato a seguire con interesse gli sviluppi del comparto, consolidando una buona conoscenza del settore. Ritengo che il progetto DTT rappresenti una sfida strategica per l'Italia e l'Europa. La mia esperienza nella gestione di progetti complessi, unita alla conoscenza delle normative italiane e internazionali, mi consente di affrontare con competenza e motivazione il ruolo di Project Manager.

COMPETENZE

- Project & Engineering Management internazionale (EPC, energy & infrastructure).
- Gestione appalti pubblici e privati – conoscenza del Codice dei Contratti Pubblici (D.lgs. 36/2023).
- Coordinamento di team multidisciplinari e interfaccia engineering–construction.
- Project governance and Risk management.
- Stakeholder management con clienti, fornitori e autorità pubbliche (ADNOC, CNPC, EU, ministri, autorità di controllo)
- QHSE leadership: HAZOP/HAZID chairman; filosofia “Quality and Safety First”; zero incidenti nelle operazioni supervisionate da me.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Snam (Stogit), Italy – Senior Manager, Technical Support for Storage Solutions- 2022 – Present

- Primo riporto del CEO, con procure HSEQ in conformità al Modello 231.
- Gestione multidisciplinare di team dedicati a progetti strategici per stoccaggio sotterraneo di gas e nuove tecnologie energetiche (idrogeno, CCUS).
- Responsabile di contratti con fornitori pubblici e privati; applicazione del Codice dei Contratti Pubblici (D.lgs. 36/2023).
- Coordinamento tra team di ingegneria e team di costruzione.
- Attività di project governance, compliance e sviluppo internazionale.
- Membro dei steering committees per progetti internazionali di idrogeno e CCS (es. DcarbonX BAINS UGS project (€800M), Gateway Hydrogen Storage project, Kestrel Hydrogen & CCS project); attivo nella definizione della roadmap strategica per la transizione energetica di SNAM.
- Responsabile di budget di ingegneria fino a €2–3M per progetto e della creazione/monitoraggio di budget annuali €10–15M.
- Coordinamento di due diligence tecniche per l'acquisizione Edison Stoccaggio e per una potenziale operazione CCS da €800M (all'interno di un piano CAPEX da €15 miliardi).
- Parte del team SNAM nelle negoziazioni internazionali con: Ministero dell'Energia irlandese, UK NSTA, CNPC (Cina), ISGS (Pakistan), Pipechina (che mi ha richiesto come project sponsor dopo la negoziazione), autorità e regolatori UE.
- Coordinamento della proposta EU R&D da €40M con partner industriali, accademici e autorità pubbliche.

Geostock, France – Project Manager / Deputy Salt Cavern Director – 2008-2022

- Assegnato a progetti di complessità crescente con piena autonomia gestionale.
- Engineering & Project Management O&G per progetti di stoccaggio sotterraneo (idrogeno, CO₂, aria compressa, greggio, prodotti raffinati e gas naturale), dalla fase di feasibility, basic e FEED fino a costruzione, assistenza operativa e manutenzione.
- Gestione di progetti ingegneristici di larga scala, da studi di fattibilità e FEED fino a supervisione EPC (con budget interni fino a €2–3M ed external CAPEX fino a €2 miliardi). Attività incluse: business case, offerte tecniche e commerciali, coordinamento team, comunicazione e reporting, pianificazione e cost control, gestione contrattuale e risk management.
- Supervisione di contratti O&M per stoccaggio gas sotterraneo in Francia (Geosel Manosque, 2012–2016), Marocco (SOMAS, 2013–2022) e Turchia (BOTAS, 2014–2019).
- Coordinamento di processi HAZOP/HAZID per studi di design, tra cui ADNOC (UAE), feasibility per SOMAS (Marocco) e BOTAS (Turchia).
- Direzione fino a 40 persone, inclusi subappaltatori, in Francia, UK, Portogallo, Marocco, Turchia ed Emirati.

- Costruzione di relazioni di lungo termine con i clienti: 100% feedback positivo alla chiusura progetti. SOMAS mi ha richiesto come PM per la creazione della 4ª caverna, dopo il successo del progetto per la 3ª caverna.
- Negoziazioni con top management di multinazionali (ADNOC, SOMAS, EDF, BOTAS), autorità nazionali (Francia, UK, Marocco) e partner internazionali.
- Coordinamento di operazioni di decommissioning in Francia (ARKEMA) e nel Regno Unito (EDF Trading), garantendo conformità normativa.

GEOSTOCK France and GEOSTOCK US – Houston (USA) - Solution Mining Engineer- 2007 – 2015

- Modellizzazione e supervisione cantieri per costruzione caverne sotterranee in depositi di sale.
- Paesi seguiti: USA, Germania, Belgio, Portogallo, Turchia, Francia.
- Coordinamento tecnico con contractor e autorità locali.

AREVA (Francia) - Ingegnere Termoidraulico – Centrali nucleari -2006 – 2007

- Automazione delle simulazioni del sistema di iniezione di sicurezza per centrali nucleari.
- Supporto al design e all'aggiornamento di impianti esistenti e nuovi progetti.
- Integrazione dei risultati di simulazione nel processo di progettazione e interfaccia con i team di costruzione

FORMAZIONE E CERTIFICAZIONI

- PMP® – Project Management Professional (PMI) – 2021–2027
- Diplôme d'Ingénieur / Master (Laura Magistrale) in Ingegneria (Processi ed Energia) – Ecole Nationale Supérieure d'Hydraulique et de Mécanique de Grenoble, ENSHMG (INPG – Francia) – 2006
- Erasmus Exchange – Università di Reykjavik, Islanda – 2006 - Geotermia, Valutazione di Impatto Ambientale (EIA), Meccanica dei Fluidi
- IFP School – Formazioni (2010–2018)
- Hazid Chairman, Refining, HSE Management, Project Management

SKILLS

- Office (Word, Power Point, Excel, Access, VBA)
- Schedule: Microsoft Project – Basics in Primavera
- Basics in SAP
- Acron (Data base), Win-Ubro, Vscts,
- Top Solid – Canvas – Basics in Autocad

LINGUE

- Francese (madrelingua), Inglese (C2), Italiano (C2), Tedesco (A1).