

## Relazione sulla gestione

Signori Soci,

accompagniamo il bilancio dell'esercizio chiuso il 31.12.2023 con la presente relazione sullo stato della Società e sull'andamento della gestione, corredata con i dati e le informazioni richieste dall'art. 2428 c.c.

### 1. Accordi con i Soci

Il 2023 ha visto il consolidamento del modello contabile della Società. L'esito dell'interpello all'AdE inviato in data 3 aprile 2023 per chiarire il trattamento fiscale verso i soci istituzionali per gli anni 2020, 2021 e 2022 ha confermato l'interpretazione proposta dalla società ed in particolare che, anche in assenza del presupposto di esposizione dei contributi nel bilancio 2021 all'interno del patrimonio netto, visto che la natura della contribuzione dei soci alla società non è mutata dalla sua costituzione, fosse possibile regolarizzare le poste di credito dei soci senza emissione di fattura. L'analisi iniziale dell'esito dell'interpello aveva portato a ritenere che l'IVA sulle spese effettuate direttamente dalla società fosse non detraibile e di conseguenza nella revisione del bilancio di previsione 2023 presentata e approvata dai soci nell'assemblea di luglio 2023 il relativo importo era stato incluso tra i costi della società da ribaltare ai soci. A valle di un approfondimento effettuato dallo studio Garelli e dallo studio Guatri, che concordano in materia, è emersa la possibilità per la società di detrarre l'IVA a fronte della previsione di attività fatturabili e assoggettate ad IVA in fase di operazione dell'impianto come previsto dal Business Plan elaborato originariamente nel 2017 e, dopo i necessari aggiornamenti, approvato dal CdA del 27 settembre 2023. Il CdA monitorerà il rispetto dei presupposti considerati nel Business Plan al fine che permangano le condizioni di detraibilità dell'imposta nell'evoluzione del progetto. Tali condizioni permangono alla data odierna. Nel caso ci siano variazioni ai suddetti presupposti il CdA provvederà a richiedere ai soci la copertura come costi di funzionamento della società.

Si segnala infine che in data 13 marzo 2024 è pervenuta comunicazione via PEC dal Socio ENEA

(ENEA/2024/20207/FSN) in merito a possibili modifiche da apportare all'accordo EPIC a seguito del parere del MUR che ha confermato ENEA come soggetto attuatore nel grant DTTU del PNRR. Le forniture a valere sul budget di costruzione coperte dai fondi PNRR dovranno essere considerate beni trasferiti alla Società da ENEA così come meglio specificato sotto alla Società. In maniera analoga, a seguito della chiusura da parte ENEA del contratto con Luvata per la fornitura di parte dello *strand* tale fornitura non sarà considerata bene trasferito da ENEA a DTT ma il relativo importo sarà trasferito alla Società (si ricorda che tale fornitura è ora inclusa tra quelle previste nel Piano di Attività 2024 di DTT).

## **2. Piano a vita intera**

Il contratto EPIC fissa a 614M€ oltre IVA i costi di costruzione di DTT. Poiché il precedente accordo di costruzione ENEA-DTT fissava tali costi a 500M€ nel corso del 2022 sono iniziate le azioni per consentire la copertura dei rimanenti fondi per la costruzione. A questo scopo ENEA ha provveduto ad ottenere ulteriori finanziamenti dalle istituzioni pubbliche.

I costi di costruzione sono monitorati sulla base di periodiche revisioni del Piano a vita Intera. Alla data di approvazione del Bilancio 2022 avvenuta nell'Assemblea dei Soci del 13 novembre 2023 la versione disponibile era quella elaborata nel 2021 (PMC-GEN-03002\_2.0\_DTT2021\_05233) rispetto alla quale, come riportato nella Relazione sulla gestione 2022 presentata all'Assemblea dei Soci il 13 novembre 2023, si segnalavano potenziali discostamenti attorno al 5% del totale sui valori da porre a base d'asta, legati per lo più all'aumento del costo dei materiali. Il lavoro di aggiornamento completato dal nuovo Project Manager e presentato ai Soci all'Assemblea del 15 marzo 2024 evidenzia un discostamento del 14% rispetto a quanto previsto in EPIC, portando il costo del progetto da 614 a 701 M€. Successivamente alla Assemblea del 15 marzo 2024 il Project Manager ha proposto di aggiungere un importo di 15M€ per rischio di aumento dei costi dovuto all'inflazione e un importo rischi finale di 75M€ dovuto ai rischi di mercato, rischi dovuti a cambio di scopo per insufficiente maturità della progettazione e rischi per costi di trasporto/logistica. Questi due importi sono discussi nel paragrafo 7. Il Project Manager ha inoltre proposto di attribuire al budget di costruzione 24M€ per i lavori di direzione lavori e supervisione delle attività di cantiere, progettazione di dettaglio delle diagnostiche e spese di assicurazione (che nella versione del Piano a vita intera inviato per informazione all'Assemblea dei Soci del 15 marzo 2024 erano conteggiati nel budget di funzionamento).

Infine, la gara per le casse del magnete toroidale si è chiusa con un prezzo di aggiudicazione superiore di circa 8M€ alla base d'asta. Queste considerazioni conducono a un importo di 733M€ oltre a 90M€ per rischi a cui andrà aggiunta l'IVA, senza tuttavia considerare eventuali ribassi in sede di gare.

Come anticipato all'Assemblea dei Soci del 15 marzo 2024 le spese a valere sul budget di funzionamento sono state riviste dal Project Manager in modo da rispettare il limite di 130M€. Il CdA ha chiesto un'ulteriore verifica sullo stato delle attività di progettazione in modo da assicurare che tale limite venga rispettato. Il Project Manager ha elaborato una valutazione, basata sulla sua esperienza personale, del lavoro ancora necessario al completamento delle attività propedeutiche alle gare e il follow-up dei contratti di costruzione e ha confermato la stima dei costi di funzionamento a 130M€.

Come spiegato nella Relazione tecnica di accompagnamento al Bilancio di previsione 2024, per evitare ulteriori ritardi, d'accordo con i soci di maggioranza il Consiglio di Amministrazione procederà con l'implementazione del programma di gare con il vincolo di limitare gli impegni della società entro l'80% del budget di costruzione previsto in EPIC (pari a 614M€) e ha chiesto al Project Manager di predisporre le gare, ove possibile, anche sotto forma di lotti separati, per dare alla Società la massima flessibilità nella gestione delle gare e dei contratti al fine di rimanere all'interno del budget di costruzione disponibile. Inoltre, al fine di affrontare problematiche legate alle tempistiche del progetto, il CdA ha deciso di utilizzare l'opportunità offerta nel Codice degli Appalti ai Settori Speciali di pubblicare gare senza obbligo di ribasso in modo da evitare il ripetersi di gare senza offerte. Occorre peraltro segnalare che le gare PNRR pubblicate e aggiudicate da ENEA alla fine del 2023 hanno registrato un ribasso medio del 19% rispetto alla base prevista nel bando di gara per le componenti a valere sui 614M€.

Alla data odierna per le attività di costruzione risultano 16 contratti in essere e sei conclusi (di cui tre emessi da ENEA per lo strand di materiale superconduttore) corrispondenti a impegni per circa 179M€. Due contratti (uno emesso da ENEA e uno da DTT) sono stati risolti per un totale di circa 31M€. La gara per le casse del magnete toroidale è stata conclusa con un prezzo di aggiudicazione a 30M€. Tre gare rispettivamente per 29M€ (bobine poloidali), 16.5M€ (strand Nb3Sn) e 29M€ (camera da vuoto) sono in fase di espletamento.

In aggiunta ai contratti sul budget di costruzione la Società ha emesso 35 contratti per un totale di circa 23M€ per attività di progettazione, supporto ingegneristico e verifica. Queste attività sono finanziate sul budget di funzionamento. Di questi circa 21.5M€ corrispondono al

contratto di ingegneria con ANN. La Società nel corso del 2023 ha emesso anche un contratto, per un importo di 0.55M€, per attività di preparazione del sito svolte per conto ENEA.

La tabella con il dettaglio dei contratti di costruzione è riportata in appendice.

Rimane inoltre aperta la questione della non imponibilità IVA, ai sensi dell'art. 72 comma 1 lettera c) (ex terzo comma n.3) del DPR 26 ottobre 1972 n. 633 dei costi di costruzione. In assenza di un esito positivo dell'istanza di interpello le forniture e servizi dedicate alla realizzazione della facility sconteranno IVA al 22%. Dalle interlocuzioni informali avute con l'Agenzia delle Entrate non si è avuto un riscontro positivo alla richiesta.

### *2.1 Cronoprogramma*

Il cronoprogramma prevede al momento un ulteriore slittamento della data del primo plasma rispetto a quanto indicato ai soci nell'Assemblea del 15 marzo 2024 quando era stata riportata una data compresa tra la fine del 2029 e la prima metà 2030 a seconda delle assunzioni fatte sugli orari di lavoro per la realizzazione della hall sperimentale. La data attualmente prevista dal cronoprogramma è dicembre 2030 con completamento della costruzione a aprile 2030. Il motivo principale è la durata delle costruzioni (sul percorso critico), stimata accuratamente sulla base di una analisi di "Constructability" che ha tenuto conto delle quantità, delle rese medie e di un realistico schema di turnazione sul cantiere ed ha portato a una data di completamento della tokamak hall ad Aprile 2028. Come riportato più avanti la documentazione di gara degli edifici è completa ma si segnala un ritardo nell'emissione della gara dovuta alla definizione del passaggio delle aree da ENEA a DTT.

Da notare che altri contratti, sono ritardati e prossimi al percorso critico e in particolare le gare delle casse del magnete toroidale (con impatto sulla disponibilità delle bobine toroidali), della camera da vuoto, delle bobine del campo poloidale e dei nuovi edifici. Da notare che parte dello slittamento del cronoprogramma deriva dalla sua revisione critica che ha incluso dei tempi di emissione dei contratti basati sull'esperienza pregressa della Società.

Come riportato all'Assemblea dei Soci del 15 marzo 2024, nei mesi di gennaio-febbraio 2024 si è tenuta una Project Technical Review (PTR) da parte del socio ENI. Il rapporto finale propone un significativo numero di azioni di miglioramento. Le azioni di miglioramento

indicate nella PTR sono in larga misura coincidenti con quelle individuate dal Project Manager. Di conseguenza, il CdA ha chiesto al Project Manager di preparare un piano monitorabile di azioni di miglioramento, che dovrà essere presentato al CdA, che consentano un monitoraggio efficace sia delle attività preparatorie all'emissione delle gare sia delle attività di costruzione con l'obiettivo di mantenere la data del primo plasma quanto più possibile vicina alla data del 2029 prevista originariamente.

In data 28 marzo 2024 è stato istituito un tavolo di lavoro congiunto ENEA-ENI-DTT per valutare la applicabilità di proposte di semplificazione dei processi per l'assegnazione dei contratti di costruzione e individuare possibili ottimizzazioni in merito ai processi aziendali in maniera da evitare ulteriori ritardi.

### **3. Implementazione del Piano delle Attività 2023**

L'approvazione del Piano delle Attività 2023, e del relativo preventivo economico-finanziario, è avvenuto nell'Assemblea tenutasi il 6 febbraio 2023 con revisione approvata il 28 luglio 2023. Conviene ricordare che le attività da implementare per il completamento dell'impianto ricadono sotto diverse categorie:

- Appalti costruzione a carico di DTT. Riguardano le gare per forniture o lavori emesse dalla Società a valere sull'importo di 614M€ previsto in EPIC per la costruzione.
- Beni trasferiti da ENEA a DTT. Si tratta di beni a valere sull'importo di 614M€ per i quali le gare vengono emesse da ENEA e la responsabilità contrattuale è di ENEA sulla base di specifiche emesse dalla Società. I beni prodotti sono successivamente trasferiti in uso alla Società. Rientrano in questa categoria lo strand di Nb3Sn per il magnete toroidale e in NbTi per i poloidali e la parte dei beni finanziati dal grant DTTU del PNRR inclusi nell'importo contrattuale dei 614M€.
- Attività finanziate da Eurofusion tramite ENEA. Queste riguardano attività a valere sui 614M€ che vengono svolte dai Soci e dalla Società incluse nel Task WPDIV di Eurofusion. Queste attività includono le attività di progettazione delle diagnostiche, le attività di costruzione del divertore e le attività di assemblaggio della macchina.
- Attività di preparazione del sito svolte per conto ENEA. Queste sono attività non incluse nei 614M€ ma necessarie per il funzionamento dell'impianto quali il

rifacimento della sottostazione e l'adeguamento degli edifici esistenti. Entrambe queste attività sono descritte in un annesso dell'accordo EPIC. Altre attività sono state prese in carico dalla Società su richiesta ENEA nel corso del 2023. Le attività sono oggetto di uno specifico contratto tra ENEA e DTT che verrà aggiornato per includere le attività che nel corso del tempo verranno trasferite.

### 3.1 Appalti di costruzione

Il Piano 2023 Rev.1.3 approvato dall'Assemblea dei Soci il 28 luglio 2023 prevedeva gare di appalto per un totale di impegni di cassa pari a 50.520M€. Di questa cifra una parte era riferita a beni trasferiti da ENEA alla Società. In questa categoria ricadono gli strand (5.5M€ previsti nel 2023) e le forniture previste nel grant PNRR (7.585M€ a cui occorre aggiungere anche 0.850M€ per le gare sui sistemi di manutenzione remotizzata). Nel corso della prima parte del 2023 si è infatti chiarito che solo ENEA poteva agire come soggetto attuatore del grant DTTU. Il totale dei pagamenti riferiti ai beni trasferiti da ENEA alla Società ammontavano pertanto a 13.935M€. Inoltre 1.712M€ corrispondevano ad attività di progettazione delle diagnostiche poste sul budget di costruzione e finanziate da Eurofusion. La parte rimanente (34.873M€) riguardava pagamenti per forniture direttamente a carico della Società. Per i motivi riportati qui sotto è stato possibile realizzare solo in parte il Piano 2023 (v. tabella 1 più avanti).

#### a) Conduttore per magneti superconduttori

Si ricorda che per lo strand superconduttore (che è parte del costo di costruzione di 614M€) ENEA ha emesso quattro contratti con KAT (Corea) per la fornitura del filo (strand) di Nb3Sn per il magnete toroidale, con Luvata (USA) per la fornitura dello strand in Nb3Sn per le bobine poloidali PF1 e PF6 e il solenoide centrale, con Furukawa (Giappone) per la fornitura dello strand di NbTi per le bobine poloidali PF2-PF5 e con Luvata per la fornitura del filo di rame. La fornitura con KAT è stata completata nel 2022. La Rev. 1.3 del Piano 2023 prevedeva 5.5M€ a fronte della fornitura dello strand rimanente di NbTi (1.3M€) del filo di rame (1.4M€) e dello strand in Nb3Sn per i poloidali (2.8M€). Come già riportato, il contratto con Luvata per la fornitura dello strand in Nb3Sn è stato risolto da ENEA e una nuova gara è stata emessa da parte della Società come parte del Piano 2024. Il totale delle forniture ricevute da

Furukawa (NbTi) e Luvata (rame) nel 2023 e inizio 2024 ammontano rispettivamente a 2.059M€ e 0.321M€ e corrisponde al completamento di queste due forniture. Il pagamento include le penali a carico di Luvata e il recupero dell'anticipo. Nei primi mesi del 2024 la Società ha concordato con F4E la fornitura ad un prezzo molto vantaggioso dello strand in Nb3Sn avanzato dalla costruzione dei magneti di ITER con prestazioni più che adeguate per le bobine poloidali PF1 e PF6 di DTT.

Il Piano 2023 prevedeva inoltre 3.3M€ per la fornitura del conduttore per il toroidale e per i poloidali (contratto con ICAS firmato in data 25.06.2021). La fornitura di conduttore per le bobine del campo poloidale è stata posposta al 2024 (v. paragrafo 3.1e) mentre la fornitura del conduttore per le bobine del campo toroidale è proseguita e ha raggiunto alla data odierna il 50% del totale. Nel corso del 2023 e primo semestre 2024 sono state emesse da ICAS fatture rispettivamente per 1.993 M€ e 0.997M€ a fronte del raggiungimento delle milestone contrattuali.

b) Conduttore bobine interne.

La Rev. 1.3 del Piano 2023 prevedeva 0.060M€ corrispondenti all'anticipo della fornitura dei conduttori per le bobine interne che è stato posposto per mancanza di personale dedicato. Il progetto dei conduttori è stato comunque completato sulla base della definizione delle specifiche dei relativi alimentatori che sono ora in costruzione (v. punto 3.1g).

c) Bobine del campo toroidale

La Rev. 1.3 del Piano 2023 prevedeva 2.627M€ a fronte della fornitura delle prime casse del magnete e del primo *winding pack*. Purtroppo l'attività è stata rallentata dal problema dei sovracosti del contratto con la ditta SIMIC per la fabbricazione delle casse, dovuto principalmente all'aumento dei costi dei materiali, che ha richiesto una profonda revisione del progetto al fine di contenere i costi e ha in ultimo determinato la risoluzione consensuale del contratto e una nuova gara pubblicata il 20 maggio 2024. La chiusura del contratto SIMIC ha prodotto la restituzione dell'anticipo con un incasso, a valle delle spese riconosciute alla ditta per un totale di 0.338M€, pari a 1.7M€.

Il contratto per la fornitura dei *winding pack* con ASG (perfezionato in data 25.6.2021) sta procedendo. I primi test di avvolgimento delle spire e la messa a punto delle attrezzature di produzione sono stati completati, le prime cinque *double pancake* sono state completate e il primo *winding pack* (composto da cinque *double pancake*) è previsto nel corso del

2024. Nel corso del primo semestre 2024 sono state emesse da ASG fatture per 1.158M€ a fronte del raggiungimento delle milestone contrattuali.

E' in corso di discussione con ASG la quantificazione di alcuni sovracosti. Al momento il CdA ha dato mandato al Project Manager di negoziare con il fornitore la definizione della contestazione aperta dalla ditta a seguito della non conformità della sezione dei cavi rilevata ad aprile 2022. Una variante per Euro 102.327,00 è stata approvata dalla Società nel 2023 per gli extra-costi sostenuti dall'impresa per adeguare i rulli della linea avvolgimento alle condizioni definitive del conduttore, che sono risultate diverse da quelle riportate in specifica. A questi dovranno essere aggiunti i costi per le modifiche dovute alla revisione del progetto delle casse che saranno oggetto di verifica e negoziazione.

d) Alimentazioni elettriche bobine toroidali

La Rev. 1.3 del Piano 2023 prevedeva 2.089M€ a fronte del completamento della fornitura dell'alimentatore da parte della ditta Jema e del sistema di protezione da parte della ditta OCEM (contratti stipulati nel 2022). Il test di accettazione presso il fabbricante è stato completato con successo a maggio 2024 e l'alimentatore è stato inviato a Frascati dove è stato installato presso la *coil test facility*. A valle del completamento del test sul sito di Frascati verrà rilasciata l'ultima tranche del pagamento. Il contratto con OCEM (protezione in caso di quench) sta procedendo secondo programma. Nel corso del 2023 e primo semestre 2024 sono state emesse fatture rispettivamente per 0.940 M€ e 0.672M€ da Jema e per 0.600 M€ e 0.450M€ da OCEM a fronte del raggiungimento delle milestone contrattuali.

e) Bobine del campo poloidale

La Rev. 1.3 del Piano 2023 prevedeva 3.920M€ come anticipo sulla fornitura delle bobine del campo poloidale. La gara è stata riprogrammata nel 2024 a causa del passaggio ad altro incarico del personale tecnico che ne seguiva la preparazione, evento che ha causato un ritardo nel completamento delle verifiche indipendenti svolte nell'ambito del contratto ANN. Lo strand in NbTi è interamente disponibile mentre quello in Nb3Sn, che doveva essere prodotto dalla ditta Luvata nell'ambito di un contratto con ENEA, dovrà essere oggetto di una nuova gara in corso di emissione. Lo strand acquisito da F4E (v. paragrafo 3.1a) verrà utilizzato per la fabbricazione del PF6 (prima bobina a essere installata perché collocata nella parte inferiore della macchina) per minimizzare l'impatto sul cronoprogramma.

f) Camera da vuoto

La Rev. 1.3 del Piano 2023 prevedeva 5.0M€ come anticipo per la fornitura della camera da vuoto. La gara della camera da vuoto è stata pubblicata a giugno 2023 ma non sono state ricevute offerte nonostante l'interesse manifestato da diversi operatori. Questo ha determinato un riesame del progetto per ovviare ai problemi segnalati dalle ditte che riguardano sia i costi sia le attività di certificazione. L'indizione della gara è stata approvata dal CdA DTT del 28 maggio 2024 e la gara è stata pubblicata in data 22 luglio 2024. L'aggiudicazione è prevista entro i primi mesi del 2025.

g) Alimentazioni bobine in-vessel (attività PNRR a carico ENEA)

La Rev. 1.3 del Piano 2023 prevedeva pagamenti per 4.6M€ come anticipo sui contratti per le alimentazioni delle bobine di controllo della stabilità verticale, delle bobine del divertore e delle bobine non assialsimmetriche e per le prime consegne. Le gare avviate nell'ambito del grant PNRR sono state aggiudicate a inizio 2024 da parte di ENEA con il supporto tecnico e amministrativo del personale della società. I contratti sono stati firmati rispettivamente in data 8/5/24 (con OCEM), 8/5/24 (con OCEM) e 28/5/24 (con EEI).

h) Diagnostiche

La Rev. 1.3 del Piano 2023 prevedeva 1.712M€ come parte del work package Eurofusion WPDIV per il progetto concettuale delle diagnostiche. I progetti sono stati completati dai laboratori coinvolti e sono stati esaminati da un gruppo di esperti internazionali. I costi sono stati rendicontati dai Soci tramite ENEA a Eurofusion.

i) Manipolazione remotizzata (attività PNRR a carico ENEA)

La Rev. 1.3 del Piano 2023 prevedeva pagamenti per 0.85M€ come anticipo sui contratti per il braccio articolato (Hyrman) e il sistema di movimentazione delle cassette del divertore. Queste forniture fanno parte del grant PNRR e saranno inizialmente installate presso il consorzio CESMA vicino a Napoli come parte di una facility dove provare le operazioni di manutenzione remotizzata di DTT. Le gare sono state aggiudicate a inizio 2024 da parte di ENEA con il supporto tecnico e amministrativo del personale della società. Il contratto per le due componenti è stato firmato in data 16/5/24 (con OCIMA). Anche il contratto per la costruzione dei mock-up della camera da vuoto (attività PNRR extra EPIC) è stato firmato a fine maggio mentre la gara per la sala controllo del sistema (attività PNRR extra EPIC) è in corso. Il contratto (attività PNRR extra EPIC) per i lavori di modifica della hall dove verrà

installata la facility è stato firmato in data 8 agosto 2024.

j) Divertore e prima parete

La Rev. 1.3 del Piano 2023 prevedeva 3.6M€ prevalentemente per l'acquisto del tungsteno per la costruzione dei monoblocchi (3M€). Inizialmente doveva essere acquisito il materiale grezzo con del sovrametallo per successiva lavorazione. Nel corso del 2023 si è deciso di acquisire il tungsteno già lavorato alle dimensioni nominali e quindi di posporre questa fornitura al completamento dei test sui mock-up e al completamento della definizione della forma esatta dei monoblocchi. Questa definizione è stata completata a maggio 2024 con l'approvazione di Eurofusion. I test sui mock-up di piccola scala condotti nel 2023 sulle facility GLADIS (Max Planck) e HADES (CEA) su fondi Eurofusion WPDIV sono stati superati con ampio margine rispetto ai parametri di progetto di 20MW/m<sup>2</sup> per 1000 cicli. E' in corso di definizione con ENEA anche la fornitura del divertore come bene trasferito alla Società da ENEA.

k) Gyrotron per il riscaldamento alla frequenza ciclotronica elettronica (ECH)

La Rev. 1.3 del Piano 2023 prevedeva 9.737M€ a fronte della chiusura del contratto applicativo con Thales per il gyrotron pre-serie e l'anticipo sul contratto per la fornitura dei rimanenti 15 gyrotron. Il gyrotron pre-serie è stato ultimato da Thales e provato con successo presso la facility FALCON in Svizzera a novembre 2023 utilizzando un magnete provvisorio. Alla fine del 2023 è stato firmato il secondo contratto applicativo con la ditta Thales per la realizzazione dei 15 gyrotron aggiuntivi al gyrotron pre-serie per un importo di 34.947M€. Di conseguenza l'anticipo sul secondo contratto applicativo è stato posposto al 2024. Nel corso del 2023 è stata anche espletata la gara per i carichi per un valore di 1.382M€. Nel corso del 2023 sono state emesse da Thales fatture per 8.289 M€ a fronte del raggiungimento delle milestone contrattuali e per l'anticipo del 20% sulla fornitura dei rimanenti 15 gyrotron.

l) Alimentatori ECH

La Rev. 1.3 del Piano 2023 prevedeva il pagamento di 4.0M€ come anticipo per il contratto degli alimentatori HVPS dei gyrotron. La gara è stata riprogrammata nel 2024 per mancanza di personale per la preparazione.

m) Sistema di riscaldamento alla frequenza ciclotronica ionica (ICH) (attività PNRR a carico ENEA)

La Rev. 1.3 del Piano 2023 prevedeva il pagamento di 2.93M€ come anticipo sui contratti per le sorgenti (transmitter), parti della linea di trasmissione e il sistema di controllo. Le relative gare avviate nell'ambito del grant PNRR sono state aggiudicate da parte di ENEA con il supporto tecnico e amministrativo del personale della società. I contratti sono stati firmati rispettivamente in data 25/4/24 (OCEM), 5/4/24 (Telsat) e 21/12/23 (Anritsu).

n) BOP – OCW

Le attività riguardavano l'inizio delle demolizioni e dell'apertura cancelli per cui nel corso del 2023 è iniziata la progettazione mentre l'inizio dei lavori è posposto al 2024.

La situazione sopra descritta è riassunta nella Tabella 1 dove è riportato quanto previsto nella revisione 1.3 del Piano di attività 2023, le fatture effettivamente emesse a fronte dell'approvazione del RUP avvenuta entro il 31/12/2023 e il valore delle consegne a ENEA che includono la quota di anticipo relativa alla consegna.

<b>Gare DTT</b>	<b>Rev. 1.3</b>	<b>Effettivo 2023</b>	<b>Consegne 2023</b>
Conduttore ICAS	3340000	1992960,29	2495235,42
Conduttore interno	60000	0	
Bobine toroidali	2627000	1157663,24	1657373,99
Alim. Toroidali	2089000	1540637,8	1540637,8
Bobine poloidali	3920000	0	
Camera da vuoto	5000000	0	
Divertore	3600000	0	
Gyrotron ECH	9737000	1508299,47	0
Alim. ECH	4000000	0	
BOP-OCW	500000	0	
<b>Totale</b>	<b>34873000</b>	<b>6199560,8</b>	<b>5693247,21</b>
Anticipi su costruzione		6780819,49	0
<b>Beni trasferiti da ENEA</b>			
Strand	5500	2371	
Alim. In vessel	4600	0	
Manip. Remot.	850	0	
ECH	55	0	
ICH	2930		
<b>Totale</b>	<b>13935</b>	<b>2371</b>	
<b>EUROfusion</b>			
Diagnostiche	1712	1712	
<b>TOTALE</b>	<b>34888647</b>	<b>6203643,8</b>	

Tab. 1 Fatture emesse per appalti di costruzione a fronte di milestone contrattuali raggiunte al 31/12/2023 e valore delle consegne ad ENEA.

Con riferimento al bilancio consuntivo (Conto Economico A1 ricavi delle vendite e delle prestazioni) la somma di euro 6.104.829 esposta in bilancio corrisponde alla somma dei ricavi per la preparazione del sito (per euro 322.239,35 – vedi paragrafo 3.3) e dei ricavi per la costruzione (per euro 5.782.590,00) riportati in tabella 1 (la differenza di 89 k€ tra i ricavi per la costruzione e il valore delle consegne è dovuta alle ritenute di acconto e l'anticipo su una fornitura che verranno recuperate nel 2024).

Con riferimento alla costruzione nel corso del 2023 la Società ha pagato fatture ai fornitori per un totale pari a Euro 4.682.697,07. Pagamenti per Euro 10.526.253,63 sono stati

effettuati nel primo semestre 2024.

Tali impegni contrattuali destinati alla costruzione saranno fatturati al socio di maggioranza ENEA in accordo al contratto EPIC secondo la rendicontazione effettuata per ciascun anno della durata del progetto.

Relativamente a questo quadro di erogazioni nell'esercizio 2023 sono state fornite le seguenti consegne relativamente al contratto EPIC Art. 6 e 7 per un importo pari ad Euro 5.782.590 comprensiva della quota parte dell'anticipazione erogata al fornitore e della ritenuta trattenuta a garanzia.

### 3.2 Attività di progettazione

Gli sforzi della Società, con i mezzi disponibili in termini di risorse e attraverso il supporto dei Soci, si sono focalizzati sullo sviluppo delle attività di ricerca ed ingegneria propedeutiche all'esperimento delle gare relative all'acquisto di componenti ritenuti critici per tipologia e tempi di fornitura, in accordo alle previsioni del Piano 2023 approvato.

#### o) Nuovi edifici

La Rev. 1.3 del Piano 2023 prevedeva il completamento della progettazione e dell'attività di verifica. Si ricorda che nel corso del 2022 era stato praticamente completato il progetto definitivo dei nuovi edifici a cura del socio ENI che si era avvalso anche del supporto della ditta ST per la progettazione. Il valore finale dell'appalto era risultato molto superiore a quanto previsto nel Piano a Vita Intera (PMC-GEN-03002\_2.0\_DTT2021\_05233). Di conseguenza era stata lanciata un'attività di Value Engineering per individuare potenziali riduzioni di costo. L'attività, effettuata sugli edifici con i discostamenti maggiori, aveva portato ad individuare potenziali riduzioni per circa 20M€. Di conseguenza nell'ambito del Piano 2023 si è chiesto al socio ENI di procedere, sempre con il supporto della ditta ST, a una revisione del progetto definitivo. La revisione si è conclusa a gennaio 2024. In parallelo è stata lanciata ad aprile 2023 la gara per l'individuazione del soggetto con la responsabilità della verifica del progetto definitivo. Sia la prima fase della verifica (verifica

degli elaborati grafici) sia la seconda fase (verifica della documentazione amministrativa) sono state completate entro la fine di luglio e il progetto è stato validato dal RUP nel mese di settembre. In parallelo si sta procedendo con l'accordo per il trasferimento della disponibilità delle aree coinvolte nel cantiere da ENEA a DTT.

Purtroppo i risparmi introdotti sono stati compensati dal contemporaneo aumento dei prezzi nel listino della Regione Lazio, aumento che è stato particolarmente pronunciato nel corso degli ultimi due anni e che rappresenta uno dei fattori di rischio maggiori su cui si tornerà più avanti (v. paragrafo 6.3).

La pubblicazione della gara è stato ritardata dalla verifica con ENEA della effettiva disponibilità di tutte le aree di cantiere. Non appena tale conferma verrà data potrà essere pubblicata la gara.

Per recuperare parte dei ritardi alcune attività originariamente previste per l'appalto integrato sono state anticipate. Queste includono:

- Progettazione e realizzazione dei varchi di cantiere sulla via Enrico Fermi. Nel corso del 2023 è stato assegnato l'incarico di progettazione. Il progetto di fattibilità è stato completato a giugno 2024, le relative autorizzazioni sono state acquisite e finalizzare l'ingegneria esecutiva. La gara per l'esecuzione è prevista uscire entro fine 2024.
- Progettazione e successiva demolizione degli edifici 90 (dove sorgerà il check-point in ingresso del cantiere) e 73 (dove sorgerà l'edificio gyrotron ECH). Nel corso del 2023 è stata iniziata l'attività di progettazione che si è conclusa per entrambi gli edifici. La verifica e validazione del progetto per l'Ed.90 è conclusa mentre la verifica per l'ed. 73 è in corso di affidamento. Per il lancio della gara per l'ed. 90 si è in attesa di conferma da parte ENEA.
- Le attività di bonifica da ordigni bellici dell'area non ancora urbanizzata (area "buca"). A seguito delle indagini strumentali effettuate a settembre 2023 per verificare il livello di rischio dell'area il rischio di rinvenimento di ordigni bellici è risultato accettabile e pertanto l'attività di bonifica non si renderà necessaria.

Si ritiene che queste attività contribuiscano a una sostanziale riduzione dei rischi di ulteriori ritardi nelle attività di cantiere.

Occorre infine segnalare che da una verifica effettuata con l'ANAC questa ha confermato l'interpretazione della Società in ordine alla riconducibilità della DTT Scarl alla categoria di

soggetti esclusi dal campo di applicazione della qualificazione ai sensi dell'art. 62, comma 17, del D.Lgs. n. 36/2023. Di conseguenza la pubblicazione delle gare per i nuovi edifici e per il sistema di distribuzione elettrica, non ha richiesto che la Società si qualificasse preventivamente per lavori senza limite di importo.

p) Impianto criogenico

L'attività svolta in collaborazione con il CEA per la redazione delle specifiche della gara, da svolgere secondo la modalità di dialogo competitivo, dell'impianto criogenico si è conclusa. L'indizione della gara è prevista nel 2024 a valle della definizione di una soluzione per l'inserimento delle *cold box* nell'attuale hall FTU.

q) Sistema di distribuzione elettrica

Nel corso del 2023 è iniziata l'attività che prevede l'accorpamento dei due progetti del sistema ad alta tensione (HVS) – attività originariamente in carico ENEA (v. paragrafo 3.3) - e del sistema di distribuzione in media-bassa tensione (EDS) a cura della ditta DBA. L'attività è stata conclusa a giugno 2024. La verifica del progetto è in corso con conclusione prevista entro la fine del 2024.

Completata la verifica verrà lanciata la gara per un unico appalto integrato dei due sistemi.

### 3.3 Attività di preparazione del sito

Per quanto riguarda le attività originariamente in carico ENEA e affidate nel corso del 2022 a DTT si segnala quanto segue:

- La procedura conseguente alla rilevazione di concentrazioni di berillio nel suolo superiori ai valori di soglia si è conclusa positivamente in data 16 giugno 2023.
- Per quanto riguarda l'attività di sdemanializzazione del Fosso del Vaccaro tutte le pratiche sono state completate, ENEA ha provveduto al pagamento delle somme indicate e l'atto di cessione della proprietà è stato stipulato in data 11 luglio 2024.
- Per quanto riguarda il sistema ad alta tensione (HVS) il progetto definitivo è stato completato a giugno 2024).
- Per quanto riguarda la ristrutturazione degli edifici da affidare alla Società è stata completata l'analisi storico-critica e strutturale e la redazione del documento di indirizzo alla progettazione.

- Sono in fase di completamento i lavori di impermeabilizzazione di alcuni edifici.

La richiesta di ENEA a DTT di prendere in carico le attività sopra descritte è stata formalizzata mediante un accordo specifico tra ENEA e la Società. Tali attività saranno finanziate al 100% da ENEA e sono state poste su una commessa dedicata. Al momento lo scopo delle attività non include il sistema HVS e la ristrutturazione degli edifici esistenti che sono stati valutati in EPIC rispettivamente pari a 19M€ e 15.196M€. Nel corso del 2023 ENEA ha chiesto a DTT di prendere in carico anche le attività relative alla progettazione e alla fornitura della cabina per il collegamento del Centro alla linea a 20kV INFN per consentire l'alimentazione del Centro ENEA durante i lavori di rifacimento della sottostazione e la progettazione della distribuzione interna dalla sottostazione alle cabine ENEA nel caso che questo intervento risulti necessario per il collegamento della nuova linea. Queste attività, insieme al rifacimento della sottostazione e la ristrutturazione degli edifici esistenti, come da accordo EPIC, verranno formalizzate a valle della definizione del costo effettivo. Tali attività, configurando un rapporto di natura sinallagmatica, saranno oggetto di fatturazione al socio ENEA; l'importo consuntivato nell'esercizio 2023 è pari a Euro 322.239,35.

#### 4. Attività svolta dai Soci

I debiti verso i consorziati per i contributi in-kind sono relativi ai costi sostenuti direttamente dagli stessi sia per la fase di progettazione sia per il funzionamento del consorzio. Tali debiti, sono suddivisi come riportato in Tabella 2; complessivamente erano stati previsti Euro 20.530.281 a Bilancio di Previsione e la rendicontazione finale è stata di Euro 13.338.727,61.

SOCI	2019	2020	2021	2022	Bil Prev.23 _2023	Consuntivo 2023 Cons
ENEA	94561,53	1271413,24	3414160,56	3696681,48	7431333,00	3675813,49
ENI		2556000,00	4036400,00	3908000,00	6759990,00	5062100,00
CREATE	19940,00	409857,07	1316643,56	1206184,62	1081750,00	1122458,14
RFX			817572,37	679564,08	1516166,00	1033500,00
CNR			843189,42	421572,32	826126,00	542555,55
POLITO			671500,51	693239,35	950500,00	609802,00
UNIMIB			97370,30	113860,61	89500,00	98994,76
UNIROMA2			201441,94	312267,44	599000,00	267277,00
UNITUS			233109,61	274008,67	570916,00	375000,00
INFN			531142,61	430727,03	638000,00	501047,00
CETMA					67000,00	50178,50
Totale	114501,53	4237270,31	12162530,88	11736105,60	20530281,00	13338726,44

Tabella 2. Contributo previsto e contributo finale dei Soci.

Quasi tutti i soci hanno fornito un contributo inferiore a quanto pianificato a causa di ritardi su alcune attività che sono state posticipate al 2024 come descritto sopra. Le aree che hanno riportato un discostamento maggiore tra quanto previsto nel bilancio di previsione e quanto effettivamente eseguito sono di seguito descritte (Tab. 3):

- Macchina Tokamak (THM) (51.49PY a budget contro 34.11PY effettivi) con discostamenti importanti nelle aree Magneti (MAG- associati al posponimento della gara per le bobine poloidali e del solenoide centrale e all'evoluzione del contratto sulle casse del magnete toroidale), Componenti vessel (OVC – dovuto al ritiro dei due Project Leader delle bobine interne e al ritardo della gara della camera da vuoto e delle conseguenti azioni di follow-up), Alimentazioni elettriche (PSS – per il posponimento della gara degli alimentatori delle bobine poloidali) e Remote Handling (RHS);
- Sicurezza/Ambiente/Qualità (SEQ - 8.18PY a budget contro 3.03PY effettivi);
- Fisica (PHYS - 13.51PY a budget contro 8.7PY effettivi).
- System Integration (SIM - 13.08PY a budget contro 9.31PY effettivi) prevalentemente dovuti al posponimento di alcuni investimenti nell'area CODAS;

Discostamenti inferiori al 20% sono segnalati nell'area HCD (19.5PY a budget contro 15.98PY effettivi), e all'area BOP (4.58PY a budget contro 4.15PY effettivi).

		Executive Summary		Budget		Differenza		Rendiconto	
		PM ES	PY ES	PM Budget	PY Budget	ES - Budget (PM)	ES -Budget (%)	PM Rend.	PY Rend.
THM	MAG	85	7,08	130,9	10,91	-45,90	-35%		
	OVC	68	5,67	117	9,75	-49,00	-42%		
	PSS	37,4	3,12	100	8,33	-62,60	-63%		
	DIA	28,5	2,38	27	2,25	1,50	6%		
	RHS	95	7,92	140	11,67	-45,00	-32%		
	IVC	95,37	7,95	102	8,50	-6,63	-7%		
	ASS			1	0,08	-1,00	-100%		
	<b>Tot</b>	<b>409,27</b>	<b>34,11</b>	<b>617,9</b>	<b>51,49</b>	<b>-208,63</b>	<b>-34%</b>		
HCD	ECH	86,7	7,23	103	8,58	-16,30	-16%		
	ICH	46,5	3,88	71,5	5,96	-25,00	-35%		
	NBI	58,57	4,88	59,5	4,96	-0,93	-2%		
		<b>Tot</b>	<b>191,77</b>	<b>15,98</b>	<b>234</b>	<b>19,50</b>	<b>-42,23</b>	<b>-18%</b>	
BOP	THB	25,8	2,15	16,5	1,38	9,30	56%		
	AUX	13,8	1,15	21,6	1,80	-7,80	-36%		
	ENS	10,2	0,85	13	1,08	-2,80	-22%		
	AUT		0,00	3,9	0,33	-3,90	-100%		
		<b>Tot</b>	<b>49,8</b>	<b>4,15</b>	<b>55</b>	<b>4,58</b>	<b>-5,20</b>	<b>-9%</b>	
SIM	COD	56,66	4,72	88	7,33	-31,34	-36%		
	SLE	43,6	3,63	52	4,33	-8,40	-16%		
	TIM	11,4	0,95	12	1,00	-0,60	-5%		
	PER (1)			5	0,42	-5,00	-100%		
		<b>Tot</b>	<b>111,66</b>	<b>9,31</b>	<b>157</b>	<b>13,08</b>	<b>-45,34</b>	<b>-29%</b>	
SEQ	QMS	6,4	0,53	7,5	0,63	-1,10	-15%		
	SAM	10	0,83	26,7	2,23	-16,70	-63%		
	RPL			12	1,00	-12,00	-100%		
	SRA	20	1,67	52	4,33	-32,00	-62%		
		<b>Tot</b>	<b>36,4</b>	<b>3,03</b>	<b>98,2</b>	<b>8,18</b>	<b>-61,80</b>	<b>-63%</b>	
PHY	<b>Tot</b>	<b>104,35</b>	<b>8,70</b>	<b>162,1</b>	<b>13,51</b>	<b>-57,75</b>	<b>-36%</b>		
OTHERS	<b>Tot</b>	<b>18,2</b>	<b>1,52</b>	<b>25,5</b>	<b>2,13</b>	<b>-7,30</b>	<b>-29%</b>		
	<b>Totale</b>	<b>921,5</b>	<b>76,79</b>	<b>1349,7</b>	<b>112,48</b>	<b>-428,25</b>	<b>-32%</b>		

(1) Consuntivata in Other a causa cambio WB5

Tabella 3. Discostamenti del personale dei task per area di lavoro per le attività 2023

## 5. Sintesi della Gestione

Di seguito si riporta una sintesi per punti della gestione:

1. Il Corpo procedurale è stato elaborato nel corso del 2021 ed ulteriormente ampliato nel corso del 2022 e revisionato nel 2023 come richiesto dal Modello 231 e, alla data della presente relazione, le attività di adeguamento con il supporto di Grant Thornton, sono in fase di completamento. Sono in via di avvio le procedure riguardanti l'area ICT. La contabilità analitica è stata implementata a partire dal 1 gennaio 2022. La gestione contabile amministrativa della società vede il supporto di professionisti esterni che forniscono consulenza fiscale, aziendale e in materia giuslavoristica.

2. Come sopra meglio descritto, la struttura organizzativa continua a risultare mancante di alcuni ruoli. E' necessario che i soci provvedano ad assegnare alla società personale con esperienza che possa svolgere il ruolo di RUP nelle gare da lanciare a breve. Si sottolinea che questa carenza rischia di bloccare le procedure di gara. In generale la Società soffre della mancanza di personale dedicato al 100% al progetto. Si sta procedendo alla selezione per l'assunzione del personale in accordo con il piano del fabbisogno del personale approvato ma si prevede che si dovrà procedere con ulteriori richieste se non si potrà sopperire con il personale assegnato dai Soci. Il nuovo personale è previsto prendere servizio in ottobre. Da segnalare la conclusione della selezione del nuovo Project Manager nella persona dell'Ing. Enrico di Pietro che ha preso servizio a partire dal 1 dicembre 2023 ma ha dato le dimissioni per motivi personali a fine ottobre 2024. Il CdA ha più volte segnalata che la carenza di organico della Società comporta il rischio di una sovrapposizione di ruoli e conseguente difficoltà a garantire i controlli interni. Per garantire i controlli interni la Società ha lanciato il reclutamento del responsabile del controllo interno a inizio 2023. Il candidato selezionato ha preso servizio a settembre 2024. Il CdA ritiene che con l'operatività di questa nuova funzione il vertice aziendale potrà condurre in maniera più adeguata l'azione di supervisione sulle strutture aziendali rafforzando la gestione basata sul principio di segregazione dei compiti e delle funzioni.

3. La società si è dotata di comitati che assicurano il previsto supporto alle decisioni del CdA, in accordo a EPIC e allo Statuto della società.

Nel corso del 2023 è stato nominato il nuovo presidente del Comitato di Gestione nella persona del Dott. Marco Avagliano che ricopre l'incarico di Direttore Amministrazione Bilancio e Finanza di Enea. Il Comitato di Gestione era previsto all'art. 13 dell'Accordo di Costruzione ENEA-DTT; il ruolo e le responsabilità del Comitato di Gestione sono state opportunamente ridefinite nell'accordo EPIC. Il Comitato di Gestione è stato operativo nel corso del 2022 e 2023. Nel corso del 2023 si è riunito cinque volte deliberando per lo più su questioni relative al nulla osta alla emissione di gare di appalto da parte di DTT e sui nulla osta al trasferimento di fondi da parte del socio ENEA a DTT.

Il Comitato Tecnico Scientifico, nominato alla fine del 2021 e composto da esperti di

levatura internazionale, si è riunito due volte nel corso del 2023 esaminando lo stato del progetto e rilasciando un'opinione scritta di cui si è dato informazione ai soci. In particolare il CTS ha esaminato e commentato la bozza di Piano Annuale 2024 come previsto dallo statuto della società.

4. Nel corso del 2023 è stata effettuata la revisione del modello 231 con il supporto di Grant Thornton per includere i nuovi reati e adeguare il modello all'operatività della Società. La revisione è stata approvata dal CdA del 27 marzo 2024. L'Organismo di Vigilanza si è riunito nove volte in forma collegiale, ha avuto tre incontri con il collegio sindacale ed ha prodotto relazioni semestrali al CdA. Per garantire un'efficace applicazione delle procedure la Società si sta dotando di un sistema di controllo interno che verifichi la corretta implementazione della normativa interna. Il responsabile ha preso servizio a inizio settembre 2024.
5. Per quanto riguarda l'implementazione della normativa sulla privacy, il DPO dott. Michele Mariella ha tenuto nel corso del 2023 tre incontri con il personale di DTT in data 9 febbraio 2023, 28 giugno 2023 e 29 settembre 2023, proseguiti nel 2024 in data 22 marzo e 28 giugno, per svolgere alcuni controlli in merito alla documentazione prodotta nell'ambito del progetto di adeguamento al GDPR, all'aggiornamento del registro dei trattamenti, alle nomine degli incaricati al trattamento e dei responsabili esterni del trattamento. E' stata inoltre effettuata la valutazione di impatto finalizzata ad adottare le misure più idonee per la protezione degli individui coinvolti a seguito dell'entrata in vigore della nuova normativa su *whistleblowing* (D.lgs. n. 23/2024). Il DPO ha inoltre svolto la formazione del personale sui temi della privacy in data 18 dicembre 2023. È stata altresì finalizzata da parte della Società la selezione di un soggetto esterno per la definizione/implementazione del sistema di gestione della privacy. E' stato approvato in data 14 luglio 2023 dal CdA di DTT l'organigramma della privacy. L'aggiornamento dell'organigramma è stato approvato in data 27 marzo 2024. Rimangono da completare, per assenza temporanea di personale, le procedure ICT con particolare riferimento alla gestione di eventuali "data breach"
6. Nel corso del 2023 è stato rinnovato il contratto per la revisione legale a EY per il triennio 2023-2025 con un compenso totale pari ad Euro 136.620.
7. Per quanto riguarda le attività anticorruzione, è stato approvato nei termini di Legge e pubblicato sulla sezione Amministrazione Trasparente del sito istituzionale della Società il

Piano Triennale Prevenzione Corruzione 2023-2025. E' stato, inoltre, effettuato il monitoraggio dell'attuazione delle misure previste dal Piano al 30 settembre 2023 ed è stata anche effettuata la verifica degli obblighi di pubblicazione di cui al D.Lgs. 33/2013 e s.m.i., i dati risultano aggiornati. Dalle risultanze si evince la corretta attuazione delle misure contemplate nelle aree di rischio individuate. Tuttavia, si rende necessario continuare le azioni formative dei RUP e del personale amministrativo che opera sugli appalti soprattutto sulle specifiche tematiche del nuovo Codice degli Appalti. Il CdA del 19 gennaio 2024 ha nominato l'Avv. Fulvia Astolfi Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza. Nel 2023 il Responsabile Anticorruzione risultava essere il Dott. Mauro Libè.

## **6. Principali rischi e incertezze**

I rischi sono stati di seguito raggruppati in tre categorie: rischi relativi alla struttura organizzativa della Società, rischi relativi ai fondi provvisti dai Soci, rischi relativi all'aumento dei costi del progetto. I suddetti rischi hanno un importante riflesso sui costi a vita intera del progetto. La Società annualmente monitora tali rischi e ne quantifica gli impatti economico finanziari, apportando revisioni continuative al budget a vita intera del progetto di cui rende edotti i consorziati per le opportune attività di verifica e per gli ambiti di rispettiva competenza e provvedendo ove opportuno ad un adeguamento degli accordi in essere. Occorrerà inoltre migliorare il sistema di gestione dei rischi per assicurare la massima tempestività nell'azione della società, migliorando il sistema di monitoraggio circa l'avanzamento del progetto e l'individuazione tempestiva degli elementi di criticità dello stesso.

### **6.1 Struttura organizzativa della Società**

#### *6.1.1 Disponibilità di personale*

Come evidenziato in numerose occasioni ai soci, il principale rischio è legato alla carenza di organico della Società che comporta da una parte, una sovrapposizione di ruoli e conseguente difficoltà a garantire la presenza di un adeguato sistema di controllo interno , e dall'altra, un maggiore ricorso all'utilizzo di servizi esterni con un conseguente

possibile aggravio di costi. La carenza di organico aumenta inoltre i tempi necessari all'emissione delle gare. Il personale messo a disposizione dai Soci è spesso assegnato solo per una frazione del tempo. Si renderà pertanto necessario assumere personale anche in posizioni apicali mediante contratti che risultino appetibili per personale altamente qualificato. In data 8 marzo 2024 è stato raggiunto un accordo con i soci di maggioranza che ha consentito di rimuovere il vincolo, derivante dal precedente accordo ENEA-ENI-DTT, che prevedeva solo contratti a tempo determinato. Come deliberato nell'Assemblea del 15 marzo 2024 sono state ripubblicate le posizioni andate deserte nell'ultima tornata concorsuale e si è avuto un numero di domande decisamente superiore rispetto al passato. L'inserimento di nuove figure tecniche ed amministrative avverrà a partire da dicembre 2024.

#### *6.1.2 Processi aziendali*

Le attuali procedure producono tra l'emissione della Richiesta di Acquisto (RDA) e la sottoscrizione del contratto tempi che variano tra gli 80 giorni per un affidamento diretto e 210 giorni per una procedura aperta. E' pertanto necessario procedere con la semplificazione di alcune procedure per consentire un rapido espletamento delle gare. E' in corso di valutazione la possibilità di utilizzare ditte già qualificate dai Soci.

#### *6.1.3 Rischio di liquidità*

L'accordo EPIC consente l'esborso degli anticipi sulle spese di funzionamento da parte dei soci di maggioranza tuttavia si sono riscontrate delle difficoltà nella tempistica dell'erogazione che sono state affrontate dal gruppo misto ENEA-ENI-DTT di cui al punto 2.1.

### **6.2 Fondi forniti dai Soci**

#### *6.2.1 Budget di costruzione.*

Anche se la firma dell'accordo EPIC consente alla società di operare sulla base di un budget di costruzione di 614M€ oltre IVA, interamente coperto da ENEA, occorre completare a cura di ENEA la messa in sicurezza dei fondi mancanti con la definizione dell'accordo di programma con il Ministero. Come riportato al punto 2 di questa relazione la nuova versione del Piano a vita intera prevede un aumento di circa 118M€ (inclusive dei costi di

direzione lavori e supervisione di cantiere, della progettazione dettagliata delle diagnostiche, delle coperture assicurative e del valore di aggiudicazione della gara (e delle casse del magnete toroidale) oltre a due importi per rischio per altri 90M€ (v. punto 7.3), facendo, quindi, salire l'importo stimato per la realizzazione del progetto da 614M€ a 733M€ oltre IVA (22%) e oltre gli importi per rischio per 90M€. Rimane inoltre aperta la questione della non imponibilità IVA, ai sensi dell'art. 72 comma1 lettera c) (ex terzo comma n.3) del DPR 26 ottobre 1972 n. 633 dei costi di costruzione. In assenza di un esito positivo dell'istanza di interpello le forniture e servizi dedicate alla realizzazione della facility scontreranno IVA al 22%. Tali maggiori costi dovranno trovare un riscontro nell'ambito dell'accordo EPIC.

#### *6.2.2 Budget di funzionamento.*

Gli accordi sottoscritti con i Soci prevedono un budget di 130M€, suddiviso pro-quota, per coprire le spese di funzionamento della Società e le attività di progettazione propedeutiche al lancio delle gare per gli appalti di costruzione. Tali attività sono svolte dai Soci, in gran parte sotto forma di contributo in kind, e da ANN. Questo budget è assicurato ma i soci di maggioranza hanno segnalato la loro indisponibilità a incrementare i loro contributi. Si rinvia, inoltre, a quanto riportato al punto 2 di questa relazione circa le risultanze delle attività condotte dal Project Manager circa la congruità dell'ammontare previsto per le spese di funzionamento e circa la proposta di attribuire costi per 24M€ per i lavori di direzione lavori e supervisione delle attività di cantiere, progettazione di dettaglio delle diagnostiche e spese per assicurazioni al budget di costruzione nonché di addebitare ad ENEA un importo pari a 1.5M€ a fronte delle spese per la direzione e supervisione dei lavori extra commissionati da ENEA a DTT.

#### *6.2.3 Budget di preparazione del sito.*

L'accordo EPIC prevede un finanziamento per un totale di Euro 34.661.134,74 per le attività che ENEA richiede alla Società per la preparazione del sito. L'esatto importo per i lavori di rifacimento della sottostazione e per il riadattamento degli edifici esistenti saranno noto solo a valle dell'espletamento delle relative gare e, visto l'aumento dei costi cui si è assistito negli ultimi anni, potrebbero dover essere rivisti al rialzo. Nell'eventualità che tale circostanza si concretizzi, dovranno essere previsti i contratti stipulati con ENEA, prevedendo all'interno degli stessi anche l'addebito dei costi di funzionamento di rispettiva competenza.

## 6.3 Costi del progetto

### 6.3.1 *Rischio incremento dei costi delle materie prime e inflazione*

Il principale rischio della Società è legato all'aumento dei costi delle materie prime verificatosi a partire dall'anno 2021 e all'incremento dei costi dell'energia a seguito della crisi ucraina. All'aumento dei prezzi delle materie prime verificatosi nel 2021 è seguita una fase di decrescita ma i costi sono ancora superiori a quelli del 2020 e il rischio di ulteriori incrementi, rispetto a quanto già concretizzatosi, rimane elevato. E' inoltre da segnalare l'elevato livello di inflazione del 2022 e 2023 che risulta al momento rientrata ai valori della prima metà del 2021. Il nuovo codice degli appalti prevede l'inserimento di clausole di rivalutazione e di conseguenza il PM ha previsto un importo per il rischio di aumenti dovuti a inflazione valutato in 15M€ sulla base del meccanismo di riconoscimento previsto dal codice e un tasso di inflazione medio del 3.5% (l'indice HICP di settembre 2024 è pari al 1.74% dopo un massimo del 10.6% a ottobre 2022 e valori inferiori a 2.2 da novembre 2012 a luglio 2021). Il CdA ha chiesto al PM di inserire tale importo nella revisione del Piano a Vita intera. Il CdA, in sintonia con il socio di maggioranza, dovrà trovare le forme più opportune per la copertura del predetto importo.

Si sta monitorando l'evoluzione dei prezzi delle materie prime in modo da avere una corretta valutazione dell'impatto sugli importi a gara simultaneamente verificando possibili revisioni del progetto di ciascuna componente per rimanere entro il budget previsto.

### 6.3.2 *Maturità della progettazione*

Anche se la progettazione di molte delle forniture e dei lavori principali è praticamente completata e la costruzione è in corso (i contratti di costruzione in essere corrispondono a impegni per circa 179M€) o la documentazione tecnica di gara è completa e la gara è uscita o è imminente (casce del magnete, camera da vuoto, edifici, bobine poloidali corrispondono ad un valore messo a budget di 142M€), altre componenti hanno livelli di maturità ancora limitati. Occorre che la Società si doti di un sistema di rilevazione quantitativa e monitorabile dello stato di maturità delle varie parti del progetto. I rischi

derivanti da insufficiente maturità del progetto, sono stati valutati dal PM in 75M€ suddivisi in rischi di mercato (sottovalutazione del costo della fornitura), rischi dovuti a cambi nello scopo durante la costruzione e rischi per problemi di logistica e trasporto. Il CdA ha chiesto al PM di inserire tale importo nella revisione del Piano a vita intera. Il CdA, in sintonia con il socio di maggioranza, dovrà trovare le forme più opportune per la copertura del predetto importo.

### *6.3.3 Rischio autorizzativo*

I rischi autorizzativi sono notevolmente ridimensionati grazie al completamento della procedura seguita alla rilevazione di concentrazioni di berillio sopra soglia e della procedura di sdemanializzazione del Fosso del Vaccaro. Nel corso del 2024 sono state anche acquisite le autorizzazioni per l'apertura dei varchi di cantiere sulla via E. Fermi.

### *6.3.4 Costi di funzionamento.*

La scarsa maturità del progetto di alcune componenti, la necessità di ulteriori attività di progettazione su componenti già oggetto di gara e la necessità di avere una adeguata struttura di project management e supervisione alla costruzione pongono il budget dei costi di funzionamento sotto forte pressione. Particolarmente critico risulta il finanziamento alle attività di Fisica, che dovranno essere strettamente limitate a quanto necessario per la costruzione, e alle attività di finanziamento dei dottorati di ricerca. La politica di reclutamento del personale dovrà essere armonizzata con l'inizio della fase di operazione di DTT per la quale occorrerà procedere alla definizione di uno specifico contratto con ENEA. Si rinvia, inoltre, a quanto riportato al punto 2 di questa relazione, circa le proposte di attribuire costi per 24M€ per i lavori di direzione lavori e supervisione delle attività di cantiere, progettazione di dettaglio delle diagnostiche e costi di assicurazione al budget di costruzione. Il CdA, in sintonia con il socio di maggioranza, dovrà trovare le forme più opportune per la copertura del predetto importo.

## **7. Gestione finanziaria**

Le attività svolte dai soci consistono principalmente in attività di ricerca e progettazione che, per natura, andrebbero valorizzate nell'attivo fisso dello stato patrimoniale. Tuttavia la mancanza di previsione della possibilità di capitalizzare questa tipologia di costi nell'accordo di costruzione con il socio ENEA, non consente la valorizzazione di tale posta di bilancio. Pertanto tali costi sono stati contabilizzati tra le spese di funzionamento iscritte nel conto economico della società ed oggetto di riaddebito ai Soci.

Nel corso del 2023 DTT ha incassato Euro 123.677,92 da Eurofusion (tramite ENEA) per *advance payment* per la rendicontazione 2021.

Desc. tipologia	Budget Rev.1.3 Giugno	Commitment	Actual	Note
Administration Company Cost	605.069,54 €	0,00 €	581.781,39 €	
Site Investigation	287.000,00 €	0,00 €	69.827,45 €	
Codas Hardware and Software	60.000,00 €	0,00 €	12.715,96 €	
Internal Consultancy (Legal, Administrative, etc)	46.000,00 €	140.620,00 €	129.588,30 €	
External Legal Consultancy	25.000,00 €	0,00 €	31.447,60 €	
Training and refresher courses	72.500,00 €	0,00 €	65.287,50 €	
Design and Tenders Assessments	560.000,00 €	0,00 €	0,00 €	
Configuration Control Models Management	193.000,00 €	0,00 €	0,00 €	
Expositions	95.000,00 €	0,00 €	13.106,36 €	
Gestione del personale	1.108.267,51 €	78.301,35 €	511.971,71 €	
Hardware and Software	493.084,00 €	39.435,50 €	329.824,64 €	
Incentives	45.527,80 €	0,00 €	4.368,32 €	
Insurance	60.000,00 €	0,00 €	958,00 €	
Missions	75.000,00 €	0,00 €	0,00 €	
Borse di Studio e Dottorato	498.000,00 €	105.859,52 €	242.463,44 €	
Project Management Services	4.416.000,00 €	1.438.839,27 €	561.747,44 €	
Tax Affairs	1.506.962,51 €	0,00 €	7.413,00 €	
Tender Notices	80.000,00 €	0,00 €	8.965,26 €	
Industry Contract		0,00 €	100.060,10 €	Inizialmente previsti in Project Management Services
Industry Contract		0,00 €	174.377,00 €	Inizialmente previsti in Project Management Services
	10.226.411,36 €	1.803.055,64 €	2.845.903,47 €	

Tabella 4. Spese di funzionamento. Paragone tra quanto previsto nella Rev. 1.3, e le spese e gli impegni effettivi

La spesa nel corso dell'esercizio 2023 è stata sensibilmente inferiore alla previsione di budget, per i motivi descritti in dettaglio di seguito (10.226M€ previsti nella Rev.1.3 a fronte di

1.803M€ impegnati e 2.845M€ spesi)

- **Servizi di ingegneria.** La minore spesa (4.416M€ previsti nella Rev.1.3 a fronte di 3.203M€ tra impegni e spese) è dovuta ai seguenti motivi. Per il contratto con ANN era previsto un impegno di 3.196M€ che è stato ridotto a 2.8M€. Il contratto applicativo L4 è stato firmato a settembre e di conseguenza nel 2023 risultano pagamenti per soli 0.280M€ più altri 0.2M€ circa di pagamenti relativi a contratti con ANN del 2022. Sono stati inoltre fatti pagamenti per 0.059M€ per il contratto con il CEA per la redazione delle specifiche del sistema criogenico.

Questa voce includeva anche 1.220M€ per i test descritti di seguito. Nel 2023 sono stati spesi 0.274M€ prevalentemente per i test fatti sulla facility SULTAN nel corso del 2022 (circa 0.16M€) ma fatturati nel 2023.

- Test su SULTAN dei conduttori delle bobine PF1/PF6 e per due moduli del solenoide centrale (per un totale di 600k€). Questi test non sono stati effettuati per la non disponibilità dello strand a causa della chiusura del contratto con Luvata. Al loro posto sono stati inseriti i test dei giunti effettuati con successo.
  - Test sullo strand per 60k€. I test sono stati effettuati.
  - Test di un mock-up per la outer intercoil structure (OIS) delle bobine del campo toroidale per un totale di 200k€. A causa della chiusura del contratto delle casse (v. paragrafo 3.2c) questo test è stato posposto
  - Test dei mock-up della prima parete e del limiter (0.36M€ previsti nel 2023). Queste componenti affacciate al plasma non sono coperte dai fondi Eurofusion WPDIV ad ENEA che coprono la costruzione del divertore e i test descritti al paragrafo 3.1j. Nel corso del 2023 è stato autorizzato l'acquisto di un mock-up della prima parete realizzato con additive manufacturing per un totale di 0.017M€. La progettazione dei mock-up del limiter è in corso e a seguire dovranno essere commissionati test sulle facility.
- **Tasse.** La minore spesa (1.507M€ previsti nella Rev.1.3 a fronte di 0.007M€ spesi) è dovuta alla revisione del sistema contabile che a seguito degli interpelli all'AdE ha prodotto la non imponibilità IVA dei servizi direttamente reperiti dalla Società sul mercato fino a quando vengano rispettati i requisiti richiesti. Come riportato al paragrafo 1 di questa relazione il CdA monitorerà il rispetto dei presupposti considerati nel Business Plan al fine che permangano le condizioni di detraibilità dell'imposta nell'evoluzione del progetto.

- **Gestione del personale.** La minore spesa (0.972 M€+0.136 M€=1.108M€ previsti nella Rev.1.3 a fronte di 0.591M€ tra impegni e spese) è dovuta alla mancata assunzione di tutto il personale previsto dal Piano del fabbisogno.
- **Design and tender assessment.** L'ammontare di 0.560M€ previsti nella Rev.1.3 non è stato speso perché i contratti con i soggetti incaricati della verifica dei progetti degli edifici e del sistema di distribuzione elettrica sono diventati operativi tra la fine del 2023 e l'inizio del 2024 e di conseguenza le spese sono slittate al 2024;
- **Borse di dottorato.** La minore spesa (0.498M€ previsti nella Rev.1.3 a fronte di 0.348M€ tra impegni e spese) è dovuta alle seguenti cause: il budget prevedeva l'istituzione di 6 nuove borse finanziate al 100% da DTT (12 borse al 50%) ma tre proposte del bando pubblicato da DTT non hanno avuto risposta dalle Università. Sono state assegnate di conseguenza una borsa al 100%, due borse al 70%, una borsa al 60% e cinque borse al 50%. Tuttavia l'Università che ha avuto assegnata la borsa al 100% non ha dato seguito alla manifestazione di interesse mentre per una borsa al 70% e una al 50% le Università vincitrici non hanno trovato candidati. Nel corso del 2023 sono stati pagati 0.054M€ per borse assegnate negli anni precedenti e 0.189 per borse assegnate nel 2023.
- **HW e SW (ICT).** La minore spesa (0.493M€ previsti nella Rev.1.3 a fronte di 0.389M€ tra impegni e spese) è dovuta a problemi di personale che hanno costretto al rinvio dell'investimento per l'accesso alla rete GARR e dell'emissione di un contratto per l'adeguamento delle procedure ICT al modello 231, questa seconda azione è ora in corso di esecuzione.
- **Site investigation.** La minore spesa (0.287M€ previsti nella Rev.1.3 a fronte di 0.070M€ spesi) è dovuta prevalentemente al fatto che i contratti per la progettazione dei nuovi varchi di accesso al cantiere e la demolizione degli edifici 90 e 73 (54k€) sono slittati al 2024 mentre il contratto per la bonifica da ordigni bellici inesplosi (160k€) originariamente previsto non è risultato necessario a seguito delle indagini strumentali (55k€ spesi nel 2023). La rimanente spesa di circa 14k€ è dovuta alla revisione del progetto dell'impianto antincendio dei nuovi edifici che ha portato a una riduzione di 1.348M€ dei costi dell'impianto.
- **Configuration control model.** L'ammontare di 0.193M€ previsti nella Rev.1.3 era a fronte del rinnovo delle licenze 3DEXPERIENCE per le quali la gara è stata regolarmente espletata ma il pagamento è slittata al 2024.

- **International consultancy.** La spesa è risultata più alta (0.046M€ previsti nella Rev.1.3 a fronte di 0.271M€ tra impegni e spese) per i contratti a EY(società di revisione) Ikonos (mantenimento del gestionale Zucchetti) originariamente inclusi in altre voci del budget;

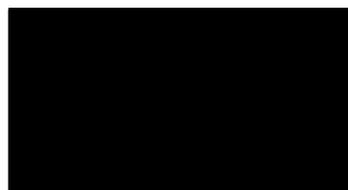
Le spese per canoni, manutenzioni, utilities saranno addebitate da ENEA nel corso del 2024 garantendo la messa a disposizione delle infrastrutture per la realizzazione dell'opera.

Il bilancio della società chiude con una perdita di Euro 15.893.897,25. Si propone all'Assemblea che la perdita trovi copertura nella riserva costituita per volontà dell'Assemblea dei soci con l'approvazione del Bilancio di Previsione approvato il 28 luglio 2023 come ampiamente illustrato nella presente relazione.

La Società non possiede, come non ha posseduto negli esercizi precedenti, partecipazioni in altre imprese.

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo diversi da quelli già ricordati.

Il Consorzio non ha istituito sedi secondarie.



Il Consiglio di Amministrazione Vi propone di approvare il bilancio in presentazione.

**PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**IL PRESIDENTE,**



Imposta di bollo assolta in modo virtuale. RM: prot. n. 204354/01 del 06.12.2001  
IL SOTTOSCRITTO FRANCESCO ROMANELLI CONSAPEVOLE DELLE RESPONSABILITA' PENALI PREVISTE IN CASO DI FALSA DICHIARAZIONE, AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 D.P.R. 445/2000, E AI SENSI DELL'ART. 31 COMMA 2 QUINQUIES DELLA L. 340/2000,  
DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO È CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO PRESSO LA SOCIETÀ.

**Appendice.**

Dettaglio dei contratti emessi per le attività di costruzione (M), progettazione (F), preparazione del sito (E) e verifica (F). T=contratti completati, ON= contratti in essere, R= contratti rescissi.

OGGETTO	Stazione appalto	TPOLOGIA	STATO	BUDGET PRICE (K €)	Data infezione	Data aggiudicazione	Data Bilancio	Importo aggiudicazione	SUPPLIER NAME	Valore contratto a singolo variante
Stand Procurement 1 <sup>st</sup> Tender	ENEA	COSTRU	Concluso	35,750			12 Nov 19	32.456,075,00	Kaifite Advanced Technology Co (KAT) (Enea)	
Stand Procurement 2 <sup>nd</sup> Tender	ENEA	COSTRU	Contratto in essere	14,330			7 Aug 19	14.479,370,00	LIVATA WATERBURY INC (Enea)	
Stand Procurement 3 <sup>rd</sup> Tender	ENEA	COSTRU	Concluso	4,125			1-Sep-20	4.053,730,00	Furukawa Electric (Japan) (Enea)	
Stand Procurement 4 <sup>th</sup> Tender	ENEA	COSTRU	Concluso	2,438			1-Sep-20	2.490,538,30	LIVATA WATERBURY INC (Enea)	
Fornitura di apparecchiature di base	DTT	COSTRU	Contratto in essere	11,950	12 Dic-20	26,3,21	21 Dic-21	9.902.465,00	3800 S.p.a	
Fornitura di apparecchiatura (TF Magnet Power Supply)	DTT	COSTRU	Concluso	3,000	4 May-21	23 Dec-21	5 Mar-22	2.700.000,27	Joma Energy S.A.	
Fornitura di servizi di consultazione e ingegneria (Enea) (DTT)	DTT	COSTRU	Procedura in corso	3,300	4 May-21	19 Sep-21		0,00	Lufin Service	
Fornitura di servizi per la realizzazione dei prototipi dummy dei conduttori	DTT	COSTRU	Concluso	68	22 Dec-21	25 Jan-22	7 Feb-22	57.342,00	Trinco Ceri Spa	
Fornitura di servizi di ingegneria e consulenza (Enea) (DTT)	DTT	COSTRU	Procedura in corso	24,000	19,1,22	19,04,23		0,00		
Acquisizione on demand di superconduttori progetto ITER	DTT	COSTRU	Concluso	379	14 Jun-24	26 Sep-24	10 Oct-24	370.000,00	Fusion for Energy	
Approvvigionamento 18 bobine karatelli	DTT	COSTRU	Contratto ongoing	35,000	13 Nov-20	19 Mar-21	2 Jul-21	33.314.000,00	ASG Spa	33.149.377,00
FORNITURA DEI CAVI SUPERCONDUTTORI PER IL SISTEMA MAGNETICO DELLA MACCHINA SINFONICA DTT	DTT	COSTRU	Contratto ongoing	22,000	19 Jun-20	7 Apr-21	29 Jul-21	21.500.000,00	IGAS SRL	21.500.000,00
Fornitura 10 Cylindri	DTT	COSTRU	Contratto ongoing	45,000	14 Dec-20	12 Apr-22	17 May-22		THALES AVS SAS	
Fornitura Cylindri - Task order 1 per fornitura 10 Cylindri	DTT	COSTRU	Contratto ongoing	4,400		27 Jul-22	1 Aug-22	4.405.077,00	THALES AVS SAS	4.405.077,00
Fornitura Cylindri - Task order 2 per fornitura 10 Cylindri e opzioni 10	DTT	COSTRU	Contratto ongoing	34,000		18 Oct-23	20 Oct-23	34.547.334,02	THALES AVS SAS	
Fornitura delle protezioni in caso di Quench (3 FDU) più mock-up per collaudi	DTT	COSTRU	Contratto ongoing	8,000	20 Oct-21	14 Mar-22	10 May-22	7.551.057,00	Energy Technology srl	7.550.057,10
Fornitura di sistema misura potenza Cylindri (ECR FIELD)	DTT	COSTRU	Contratto ongoing	1,520	7 Apr-23	16 Nov-23	21 Feb-24	1.302.300,00	Cure costruzioni meccaniche (in RTI con il T. Cestari)	
Test Bed ECH	ENEA	COSTRU	Contratto ongoing	2,000	13 Nov-23	13 Mar-24	5 Apr-24	1.000.000,00	TELSAT S.r.l.	
Fornitura Mock-up Remote Handling	ENEA	COSTRU	Contratto ongoing	1,500	12 Dec-23	14 Mar-24	23 May-24	1.440.200,00	Morsand Spa	
Fornitura di due Hyper-Redundant Manipolatori REMOVING	ENEA	COSTRU	Contratto ongoing	5,400	27 Oct-23	10 Apr-24	10 May-24	5.319.440,00	OCIMA SRL	



Consiglio di Amministrazione del Consorzio DTT

OGGETTO	Stazione appaltante	TIPOLOGIA	STATO	BUDGET PRICE (K €)	Data indagine	Data aggiudicazione	Data stipula	Importo aggiudicazione	SUPPLIER NAME	Valore contratto a seguito variante
FORNITURA DI TRE CASSETTE MULTIFUNCTIONAL MOVIE (3Mkg)	ENEA	COSTRU	Controllo on going	4.300	27-Oct-23	14-Mar-24	10-May-24	4.229.40,00	OCMA SPA	
Fornitura trasmettitore per radiotracciatore CH (ch Transmitter)	ENEA	COSTRU	Controllo on going	14.500	19-Jun-23	27-Feb-24	23-Apr-24	11.478.444,04	RFI Energy technology s.r.l.(OCMA)RYES	
Fornitura di un sistema di alimentazione per gli avvolgibili VS	ENEA	COSTRU	Controllo on going	8.000	17-Nov-23	19-Mar-24	8-May-24	4.252.480,00	Energy Technology srl (OCMA)	
Fornitura di un sistema di alimentazione per gli avvolgibili EM	ENEA	COSTRU	Controllo on going	2.000	17-Nov-23	28-Mar-24		1.945.004,00	Energy Technology srl (OCMA)	
Fornitura di un sistema di alimentazione per gli avvolgibili NAS	ENEA	COSTRU	Controllo on going	4.400	17-Nov-23	16-Apr-24	28-May-24	3.600.000,00	EEB SpA	
Fornitura 98 casse carterizzazione	DTT	COSTRU	Procedura di affidamento in corso	22.900	22-Apr-24					
Fornitura Cavi (DC busbar) per la Facility Cold Test Facility	DTT	COSTRU	Controllo affidato	130	10-Jul-24	29-Oct-24		120.670,00	Imer Elettrotecnica SpA	
Fornitura camera da vuoto e relativi accessori	DTT	COSTRU	Procedura di affidamento in corso	25.000	4-Jul-24					
FORNITURA DI STRAND IN NERO	DTT	COSTRU	Procedura di affidamento in corso	10.200	17-Oct-24					
TOTALE AFFIDATO								210.501.746,04		
TOTALE AL NETTO CONTRATTI RISOLTI RESCISI								179.342.387,98		

